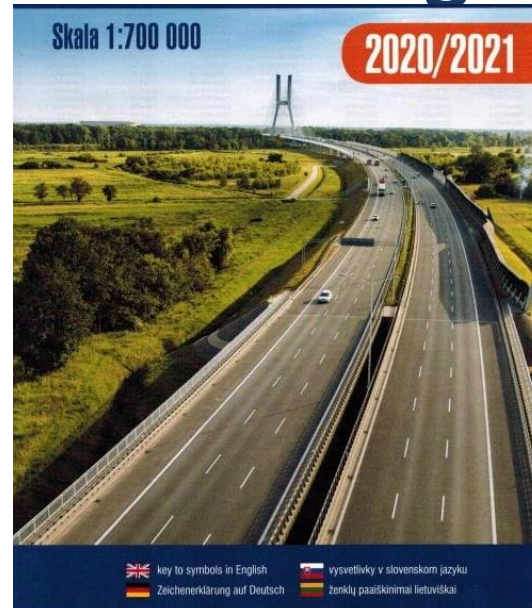




ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

Mapa drogowa dla rozwoju społeczności sektora bankowego



Krzysztof Pietraszkiewicz
Prezes

Związku Banków Polskich



ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

Krajowy program odbudowy

Porozumienie klimatyczne

Zielony ład, dekarbonizacja,
czyste powietrze

EURO

Kompetencje cyfrowe i
Cyberbezpieczeństwo

AI; IoT, Automatyzacja i
Robotyzacja

Zrównoważone finansowanie



ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

Nasz los i los przyszłych pokoleń to nasza odpowiedzialność

- Nie na wszystko mamy wpływ ale na wiele rozwiązań mamy!
- Banki są ważną częścią Dobra Wspólnego,
- Obywatele liczą się z głosem profesjonalistów, rzetelnych profesjonalistów,
- Zarządzanie ryzykiem i zarządzanie kryzysowe wymaga szczególnych kompetencji i dobrej infrastruktury,
- Wiarygodne instytucje i dobra komunikacja sprawdzają się w życiu codziennym ale w kryzysach szczególnie.



Każda epoka ma własny porządek i ład

- Znaczenie pieniądza prywatnego w gospodarce,
- Znaczenie pieniądza budżetowego w życiu obywateli i w gospodarce,
- Konsekwencje QE, stymulacji fiskalnej i wielkiego wzrostu zadłużenia państw i klientów,
- Komu inflacja i komu deflacja?
- Kto i kiedy za to wszystko zapłaci?



Trudne i wymagające okoliczności

- Dotkliwe konsekwencje kryzysu finansowego i epidemii COVID-19,
- Negatywne konsekwencje zarzucenia drogi w kierunku €,
- Głębokie podziały polityczne i spory dotyczące polityki gospodarczej,
- Dotkliwe konsekwencje związane z niektórymi reformami społecznymi,
- Osłabianie pozycji wierzycieli, aż na granicy demoralizowania,
- Niski poziom kultury ekonomicznej społeczeństwa i zagubienie w obrocie prawnym, dramatycznie słaby sposób stanowienia i stosowania prawa,



Dobry początek, choć w trudnych warunkach

- Dobrze wykształcone kadry; doświadczenia krajowe i zagraniczne,
- Doświadczone instytucje finansowe z bogatym dorobkiem w zakresie doboru, kształcenia i motywowania pracowników,
- Współpraca środowiskowa; standardy kwalifikacyjne, dobre praktyki, analizy, badania, rekomendacje,
- Wysoki poziom zaufania i dobra reputacja pomimo trudnych warunków regulacyjnych i mało przyjaznego ekosystemu,
- Bogata literatura, dostęp do ekspertyzy, wspólne prace przy rozwiązywaniu złożonych problemów,



Zagubieni politycy, regulatorzy, przedsiębiorcy, klienci

- Czy i jaka gospodarka rynkowa? Kapitalizm państwowy?
- Prywatna własność, jej pewność?
- Wiek emerytalny i przyszłość systemu emerytalnego?
- Niepewna przyszłość osób w wieku 55+, Problem do rozpracowania!
- Paradygmaty ekonomii; zasadnicze zmiany czy modyfikacje?
- Technika i metody uprawiania bankowości w warunkach wysokiej niepewności,



Oszczędzanie i Inwestowanie w warunkach:

- Wysokiej niepewności, wojen handlowych, podważania traktatów i porozumień, kwestionowania wyników badań,
- Bardzo wysokiej niepewności prawnej - wykorzystywanie i nadużywanie prawa w walce politycznej,
- Niszczenia kapitału społecznego, brak zdolności osiągnięcia kompromisu, upadku autorytetów, podsycania populizmów prawicowych i lewicowych,
- Zagrożenie populszewizmem czyli lewicowym bądź prawicowym radykalnym dyktatem opartym na populizmie,



ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

Stabilizująca rola państwa, czy jeszcze możliwa?

- Nowe umowy społeczne,
- Systemy poręczeń i gwarancji, szerokie programy pomocowe,
- Programy rewitalizacji i wzmacniania klasy średniej; rzeczywiste? Czy wspieranie klientelizmu politycznego. Problem w wielu krajach.



ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

Nasze szanse, banki drogą pokonywania kryzysu

- Współpraca ze światem nauki,
- Edukacja ekonomiczna społeczeństwa,
- Programy odbudowy,
- Zielony ład,
- Dekarbonizacja,
- Czyste powietrze - 26 programów,



ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

Nowe technologie, gospodarka 4.0

- **AI** na rzecz bezpieczeństwa, ochrony zdrowia i środowiska, poprawy jakości i warunków pracy,
- Automatyzacja i robotyzacja,
- Inteligentne miasta,
- Czyste powietrze, poprawa jakości i dostęp do słodkiej wody,
- Mniej inwazyjne sposoby organizacji pracy,
- Cyberbezpieczeństwo, wiedza obywateli i systemy monitoringu; Krajowy System Cyberbezpieczeństwa,



Szczególna rola banków w gospodarce, w społecznej gospodarce rynkowej

- Gwarant bezpieczeństwa finansowego obywateli,
- Profesjonalizm i rzetelne doradztwo dla klientów i państwa,
- Partner państwa w realizacji zrównoważonych programów rozwojowych,
- Realizator (prywatnych i publicznych) programów rozwojowych, antykryzysowych,
- Restrukturyzacja i modernizacja firm, wspieranie współpracy transgranicznej,
- Rola edukacyjna.



Wnioski z przeszłości

- Zawsze potrzebne solidne badania i ekspertyzy,
- Pamięć organizacyjna w bankowości - ważna!
- Rzetelność i etyka. Nie - dla jakoś to będzie,
- Los obywateli, klientów najważniejszy! Troska o wszystkich interesariuszy,
- Konieczny konstruktywny sceptycyzm w stosunku do atrakcyjnych pomysłów i programów świata polityki; kredyty walutowe, budownictwo mieszkaniowe, kredyty pomocowe, OZE, energetyka konwencjonalna.....



Patrząc w przyszłość

- Wiedza i doświadczenie: gromadzić i upowszechniać,
- Analizy i badania, nie ustawać,
- Pozostawać w stałym konstruktywnym dialogu z Interesariuszami,
- Współpracować w obszarach AML, bezpieczeństwa, wymiany informacji,
- Konkurować pięknie,
- Przestrzegać i ostrzegać, jeśli to tylko konieczne,
- Wysokie wymagania profesjonalne i etyczne.



ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

**Dziękuję i życzę nieustających
sukcesów**

kp@zbp.pl