PARP Grupa PFR

Sektorowa Rada ds. Kompetencji Finanse

MAPA KOMPETENCJI SEKTOROWYCH WSPIERAJĄCYCH ZRÓWNOWAŻONE FINANSE I INWESTYCJE ESG

			Kompetencje menedżerskie (wymagane od kadry zarządzającej)		Kompetencje specjalistyczne dla różnych obszarów instytucji finansowej																						
			Rada Nadzorcza	Zarząd	Audyt wewnętrzny	Compliance	Komunikacja, marketing i zaangażowanie społeczne	Dział prawny	Strategia i analizy rynkowe	Agrobiznes	Zarządzanie zasobami ludzkimi - doświadczenie kandydata i pracownika, HR business partner, wynagrodzenia, benefity, raportowanie i relacje pracownicze, administracja personalna	Bankowość detaliczna - bankowość codzienna, inwestycje i oszczędności, wielokanałowość dla klienta detalicznego, CRM i analityka, przedsiębiorca i rolnik,decyzje kredytowe, budżetowane i analizy bankowości detalicznej, sprzedaż, transformacja i rozwój doświadczeń klienta	Wealth management	Personal Finance - finansowanie klientów indywidualnych, sprzedaż automotive PF, sprzedaż consumer finance, sprzedaż b2c, nowe modele biznesowe i innowacje PF,operacje PF, obsługa partnerów i bankowości ubezpieczeniowej PF, planowanie i finanse PF	Obszar bakowości korporacyjnej i MSP - finansowanie klientów firmowych, cash management, customer lifecycle , e-banking, finansowanie specjalistyczne, klienci strategiczni	Bankowość CIB - usługi finansowe, usługi powiernicze, wsparcie i rozwój biznesu, klienci strategiczni	Obszar ryzyka - systemy ryzyka, ryzyko MŚP i agro, zintegrowane zarządzanie ryzykiem, restrukturyzacja i windykacja, ryzyko operacyjne, kontrola wewnętrzna, zwalczanie nadużyć, ryzyko klientów CIB i korporacyjnych, ryzyko klientów indywidualnych i mikroprzedsiębiorstw, biuro walidacji modeli	Obszar finansów- dane, rachunkowość finansowa, rachunkowość zarządcza i relacje inwesorskie, zarządzanie kapitałowe, zarządzanie aktywami i pasywami, departament podatkowa, druga linia obrony obszaru finansów	Operacje i wsparcie biznesu - doskonałość operacyjna, operacje, nieruchomości i administracja, kontrola operacyjnazakupy centralne	Nowe technologie i cyberbezpieczeństwo - IT Klienta indywidualnego i biznesowego, IT Klienta korporacyjnego i rynków finansowych, systemy zarządzania danymi i funkcje centralne, systemy operacji i obszarów wsparcia, systemy wielokanałowe i inwestycyjne, strategia, architektura i organizacja IT,bezpieczeństwo i zarządzanie ciągłością,nowe technologie i wsparcie IT	Obszar transformacji ESG - Innowacje, open banking, zwinna bankowość, wsparcie transformacji energetycznej, wsparcie realizacji strategii zrównoważonego rozwoju, CSR i zrównoważone finanse	Underwriting - departament zarządzania ryzykiem, departament underwriting	Portfel inwestycyjny TFI	Sprawozdawczość	Monitoring	Możliwości rozwoju	
		Zakres obowiązków w obszarze ESG.	Aktywne kształtowanie struktury zarządu - nominowanie dyrektorów (diversity), ustalanie wynagrodzenia (gender paygap), budowanie kompetencji, innowacyjności, nadzór nad strategią ESG, zintegrowanie polityki wynagrodzenia zarządu z wynikami w zakresie ESG (KPI), zapewnienie zgodności raportów niefinansowych z regulacjami oraz zapewnienie wykorzystania tych raportów dla celów zarządczych - zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych.	Koordynowanie działalności spółki we wszystkich obszarach, z uwzględnieniem kryteriów ESG; wdrożenie planów i strategii w zakresie ESG, odpowiada za raportowanie niefinansowe, prawidłowe funkcjonowanie banku i realizację obowiązujących polityk, włączenie ESG w system zarządzania ryzykiem w instytucji finansowej, zapewnienie odpowiedniej struktury organizacyjnej do zarządzania ryzykiem.	Weryfikowanie wskaźników, zgodność raportowania z wymogami formalnymi, ocena istotności ryzyk, przegląd i ocena jakości danych, ocena skuteczności kontroli wewnętrznej, budowanie środowiska kontroli ESG, wsparcie w zarządzaniu ryzykiem, wsparcie w wyborze miar raportowania ESG w zgodności z indywidualnymi uwarunkowaniami firmy, wsparcie procesów zarządczych ukierunkowanych na transformację ESG, pomoc w identyfikacji kluczowych interesariuszy i ich potrzeb. / Pomoc w zapewnieniu zgodności transformacji ESG z misją i wizją przedsiębiorstwa, wsparcie w ocenie prawidłowości wyboru KPI związanych ze zrównoważonym rozwojem i częstotliwości ich weryfikacji, wsparcie w procesie oceny systemów zachęt, włączenie ESG w plan audytu wewnętrznego.	1. Definiowanie, osadzenie i komunikowanie jasnego zakresu działań między Compliance, biznesem i innymi funkcjami kontrolnymi. / 2. Wzmocnienie ram zarządzania ryzykiem braku zgodności i aktualizacja powiązanych planów zgodności w celu odzwierciedlenia zmieniającego się profilu ryzyka związanego z ESG / 3. Ocena stanu docelowego dla działań zgodności związanych z ESG (np. opracowywanie przepisów, doradztwo, monitorowanie i testowanie) oraz identyfikacja udoskonalonych „sposobów pracy", aby wesprzeć firmę we włączaniu ESG do swoich kluczowych ram i procesów decyzyjnych. / 4. Wspieranie zarządu i kierownictwa wyższego szczebla na wszystkich poziomach firmy w zarządzaniu i ograniczaniu ryzyka braku zgodności i wyników wdrażania strategii ESG firmy oraz współpraca z zespołami na poziomie przedsiębiorstwa w celu zapewnienia, że istnieją ramy zgodności z określonymi rolami i obowiązkami, definiowanie, monitorowanie i raportowanie zobowiązań i zobowiązań ESG. / 5. Identyfikowanie ryzyka greenwashing, wprowadzenia procedur unikania greenwashing. / 6. Ocena produktu lub usługi pod kątem ryzyka ESG i ryzyka greenwashing.	Promowanie istotnych środowiskowych, społecznych i zarządczych atrybutów strategii firmy wśród jej inwestorów, nabywców i innych interesariuszy zgodnie z celami i misją korporacyjną. Przekaz marketingowy ESG firmy buduje wartość jej marki, wartość finansową i potencjał prawdziwego wpływu społecznego. Dialog z interesariuszami.	Skuteczne komunikowanie ryzyk i szans strategii ESG do wszystkich interesariuszy, rozwijanie mechanizmów raportowania i ujawniania ESG oraz wpływanie na otoczenie regulacyjne. Komunikowanie o zmianach w wymogach prawnych związanych z ESG. Zapewnienie bezpieczeństwa prawnego i ograniczanie ryzyk prawnych oraz ścisła współpraca z jednostkami biznesowymi. Przygotowywanie umów, procedur, reprezentowanie banku w postepowaniach sądowych.	1. Opracowanie analiz makroekonomicznych, sektorowych oraz te dotyczących rynków finansowych. Pracownicy przygotowują również analizy i komentarze do zachodzących na rynku sytuacji. / 2. Koordynowanie prac związanych z tworzeniem strategii banku, jej operacjonalizacją oraz monitorowaniem realizacji celów strategicznych. Biuro to prowadzi również analizy rynku w obszarze zachowań klientów, pozycji banku oraz nowych trendów rynkowych. / 3. Biuro to zajmuje się również koordynacją wewnętrznych regulacji w banku (regulaminy, pełnomocnictwa, uchwały, zarządzenia itp.). Jest też jednostka utrzymująca bieżące kontakty z Komisją Nadzoru Finansowego i innymi organami nadzoru.	1. Opracowanie produktów dla tej linii biznesowej. / 2. Wsparcie w transformacji ESG	1. Odpowiada za zadania i projekty z zakresu: administracji personalnej, partnerstwa biznesowego HR, zgodności i ryzyka HR, rekrutacji i employer brandingu, wynagrodzeń i benefitów oraz szkoleń i rozwoju. / 2. Promowanie różnorodności, tworzenie przyjaznego miejsca pracy, odpowiedzialne zarządzanie zatrudnieniem, wspieranie pracowników w rozwoju. / 3. Wsparcie w tworzeniu różnorodnych zespołów, inkluzywność. / 4. Ograniczenie gender paygap. / 5. Rozwijanie oferty benefitowej i szkoleniowej. / 6. Empoloyer branding. / 7. Tryb przyjmowania i rozpatrywania skarg i wniosków. / 8. Prawa człowieka. / 9. Realizacja obowiązujących uregulowań prawnych, procedur i zasad współżycia społecznego. / 10. Polityka antymobbingowa.	1. Pozyskiwanie informacji na temat preferencji esg klienta poprzez ankietę odpowiedniości. / 2. Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji esg klienta. / 3. Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem. / 4. Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem. / 5. Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych. / 6. Informowanie klienta o usługach ESG. / 7. Monitorowanie produktu. / 8. Raportowanie klientom. / 9. Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www). / 10. Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring. / 11. Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów.	1. Pozyskiwanie informacji na temat preferencji ESG klienta poprzez ankietę odpowiedniości. / 2. Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji ESG klienta. / 3. Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem. / 4. Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem. / 5. Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych. / 6. Informowanie klienta o usługach ESG. / 7. Monitorowanie produktu. / 8. Raportowanie klientom. / 9. Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www). / 10. Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring. / 11. Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów.	1. Pozyskiwanie informacji na temat preferencji esg klienta poprzez ankietę odpowiedniości. / 2. Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji ESG klienta. / 3. Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem. / 4. Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem. / 5. Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych. / 6. Informowanie klienta o usługach ESG. / 7. Monitorowanie produktu. / 8. Raportowanie klientom. / 9. Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www). / 10. Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring. / 11. Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów.	1. Pozyskiwanie informacji na temat preferencji esg klienta poprzez ankietę odpowiedniości. / 2. Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji esg klienta. / 3. Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem. / 4. Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem. / 5. Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych. / 6. Informowanie klienta o usługach ESG. / 7. Monitorowanie produktu. / 8. Raportowanie klientom. / 9. Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www). / 10. Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring. / 11. Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów.	1. Pozyskiwanie informacji na temat preferencji esg klienta poprzez ankietę odpowiedniości. / 2. Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji esg klienta. / 3. Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem. / 4. Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem. / 5. Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych. / 6. Informowanie klienta o usługach ESG. / 7. Monitorowanie produktu. / 8. Raportowanie klientom. / 9. Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www). / 10. Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring. / 11. Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów.	1. Zapewnienie wczesnego rozpoznawania i odpowiedniego zarządzania wszystkimi istotnymi rodzajami ryzyka związanymi z prowadzoną działalnością (zdefiniowanie pojęcia istotności ryzyk, zdefiniowanie czynników determinujących istotność ryzyk, przeprowadzenie oceny istności ryzyk, sporządzenie raportu z przeprowadzonej oceny). / 2. Wsparcie realizacji strategii biznesowej poprzez skuteczną kontrolę poziomu ryzyka i jego utrzymanie w ramach przyjętego apetytu na ryzyko. / 3. Odzwierciedlenie przyjętej przez Bank postawy wobec ryzyka oraz kultury ryzyka. / 4. Pomiar lub szacowanie oraz monitorowanie ryzyka, w tym zabezpieczenie ewentualnych strat poprzez odpowiednie mechanizmy kontrolne. / 5. Ograniczenie ryzyka poprzez określenie systemu limitów i zasad postępowania w przypadku ich przekroczenia. / 6. Określenie struktury organizacyjnej dostosowanej do wielkości i profilu ponoszonego ryzyka.	1. Walidacja procesów kontrolnych w Obszarze Finansów zgodnych ze standardami określonymi przez grupę kapitałową, do której należy bank. / 2. Upowszechnienie i wyjaśnianie zagadnień związanych z procesami kontrolnymi koordynowanymi przez 2LoD. / 3. Przeprowadzanie kontroli sprawdzających jakość i spójność procesu RCSA w jednostkach banku, walidowanie realizacji i zamykanie rekomendacji biegłego rewidenta w zakresie tematów dotyczących Obszaru Finansów. / 4. Przygotowanie raportów bezpośrednio do CFO. / 5. Współpraca z innymi jednostkami 2LoD (DRO, Compliance, Legal), aby zapewnić odpowiedni podział zakresu ryzyka kontrolowanego przez te funkcje. / 6. Raportowanie okresowe i ad hoc w ramach FACT	Obszar ten zapewnia wsparcie dla wszystkich jednostek organizacyjnych banku w realizacji ich misji i zadań oraz w działaniach umożliwiających rozwój banku. Zrównoważoność zakupów. Zrównoważoność nieruchomości.	1. Cyberbezpieczeństwo. / 2. Utrzymanie dostępów elektronicznych. / 3. Utrzymanie aplikacji. / 4. Zapewnienie chmury. / 5. Dostarczanie rozwiązań IT do obsługi procesów wewnętrznych.	1. Definiowanie oraz monitorowanie strategicznych zobowiązań z zakresu ESG. / 2. Nadzór nad rozwojem zrównoważonych produktów i usług bankowych. / 3. Łączenie inicjatyw ESG podejmowanych w różnych obszarach działalności.	1. Ustanowienie procesów identyfikacji i oceny kwestii ESG właściwych dla portfela, świadomość potencjalnych konsekwencji transakcji firmy związanych z ESG. / 2. Zintegrowanie kwestii ESG z procesami podejmowania decyzji w zakresie zarządzania ryzykiem, underwritingu i adekwatności kapitałowej, w tym badań, modeli, analiz, narzędzi i wskaźników.	Włączenie kwestii ESG do procesu podejmowania decyzji inwestycyjnych (jako kryterium decyzyjnego) i praktyk właścicielskich (np. poprzez wdrożenie Zasad Odpowiedzialnego Inwestowania).	Ocena sytuacji spółki, z uwzględnieniem adekwatności i skuteczności stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami oraz audytu wewnętrznego. Ocena sprawozdania zarządu z działalności spółki oraz sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami oraz ze stanem faktycznym, a także wniosków zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty, składa również zgromadzeniu wspólników coroczne pisemne sprawozdanie z wyników tej oceny.	1. Stały nadzór nad działalnością spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności (weryfikacja strategii pod kątem ESG). / 2. Może badać wszystkie dokumenty spółki, żądać od zarządu i pracowników sprawozdań i wyjaśnień oraz dokonywać rewizji stanu majątku spółki (kontrola ryzyka ESG).	Ograniczona dostępność szkoleń/studiów brak dostępności szkoleń/studiów.	
	Znaczenie kompetencji w danej roli		Rada Nadzorcza	Zarząd	Audyt wewnętrzny	Compliance	Komunikacja, marketing i zaangażowanie społeczne	Dział prawny	Strategia i analizy rynkowe	Agrobiznes	Zarządzanie zasobami ludzkimi - doświadczenie kandydata i pracownika, HR business partner, wynagrodzenia, benefity, raportowanie i relacje pracownicze, administracja personalna	bakowość detaliczna - bankowość codzienna, inwestycje i oszczędności, wielokanałowość dla klienta detalicznego, CRM i analityka, przedsiębiorca i rolnik, decyzje kredytowe, budżetowane i analizy bankowości detalicznej, sprzedaż, transformacja i rozwój doświadczeń klienta	Wealth management	Personal Finance - finansowanie klientów indywidualnych, sprzedaż automotive PF, sprzedaż consumer finance, sprzedaż B2C, nowe modele biznesowe i innowacje PF, operacje PF, obsługa partnerów i bankowości ubezpieczeniowej PF, planowanie i finanse PF	Obszar bakowości korporacyjnej i MSP - finansowanie klientów firmowych, cash management, customer lifecycle , e-banking, finansowanie specjalistyczne, klienci strategiczni	Bankowość CIB - usługi finansoe, usługi powiernicze, wsparcie i rozwój biznesu, klienci strategiczni	Obszar ryzyka - systemy ryzyka, ryzyko MŚP i agro, zintegrowane zarządzanie ryzykiem, restrukturyzacja i windykacja, ryzyko operacyjne, kontrola wewnętrzna, zwalczanie nadużyć, ryzyko klientów CIB i korporacyjnych, ryzyko klientów indywidualnych i mikroprzedsiębiorstw, biuro walidacji modeli	Obszar finansów- dane, rachunkowość finansowa, rachunkowość zarządcza i relacje inwesorskie, zarządzanie kapitałowe, zarządzanie aktywami i pasywami, departament podatkowa, druga linia obrony obszaru finansów	Operacje i wsparcie biznesu - doskonałość operacyjna, operacje, nieruchomości i administracja, kontrola operacyjnazakupy centralne	Nowe technologie i cyberbezpieczeństwo - IT Klienta indywidualnego i biznesowego, IT Klienta korporacyjnego i rynków finansowych, systemy zarządzania danymi i funkcje centralne, systemy operacji i obszarów wsparcia, systemy wielokanałowe i inwestycyjne, strategia, architektura i organizacja IT,bezpieczeństwo i zarządzanie ciągłością,nowe technologie i wsparcie IT	Obszar transformacji ESG - Innowacje, open banking, zwinna bankowość, wsparcie transformacji energetycznej, wsparcie realizacji strategii zrównoważonego rozwoju, CSR i zrównoważone finanse	Underwriting - departament zarządzania ryzykiem, departament underwriting	Portfel inwestycyjny TFI	Sprawozdawczość	Monitoring	Możliwości rozwoju	
Wiedza	ESG jako megatrend - jak ESG wpływa i wpłynie na funkcjonowanie IF, ich klientów, konsumentów, oferowane produkty		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe																		ESG jako megatrend - jak ESG wpływa i wpłynie na funkcjonowanie IF, ich klientów, konsumentów, oferowane produkty
Wiedza	Identyfikacja czynników ryzyka ESG w strategii IF		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe		Kluczowe									Kluczowe	Kluczowe				Kluczowe	Kluczowe				Identyfikacja czynników ryzyka ESG w strategii IF
Wiedza	Wymogi raportowania niefinansowego, standardy raportowania niefinansowego		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe										Kluczowe		Kluczowe				Kluczowe	Kluczowe		Wymogi raportowania niefinansowego, standardy raportowania niefinansowego
Wiedza	Wymogi raportowania w zakresie zrównoważonego rozwoju		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe										Kluczowe		Kluczowe				Kluczowe	Kluczowe		Wymogi raportowania w zakresie zrównoważonego rozwoju
Wiedza	Standardy ESRS		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe										Kluczowe		Kluczowe				Kluczowe	Kluczowe		Standardy ESRS
Wiedza	Greenwashing - metody, przykłady, znaczenie dla IF, polityka unikania greenwashing		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe		Kluczowe																			Greenwashing - metody, przykłady, znaczenie dla IF, polityka unikania greenwashing
Wiedza	Kluczowe uregulowania prawne w zakresie ESG dotyczące instytucji finansowych		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe	Kluczowe										Kluczowe								Kluczowe uregulowania prawne w zakresie ESG dotyczące instytucji finansowych
Wiedza	Prawa człowieka i inne minimalne gwarancje										Kluczowe																Prawa człowieka i inne minimalne gwarancje
Wiedza	Znaczenie polityki HR w zakresie realizacji strategii ESG										Kluczowe																Znaczenie polityki HR w zakresie realizacji strategii ESG
Wiedza	Wpływ ESG na zasoby ludzkie w organizacji i employer wellbeing										Kluczowe																Wpływ ESG na zasoby ludzkie w organizacji i employer wellbeing
Wiedza	Znajomość zasad polityki różnorodności										Kluczowe																Znajomość zasad polityki różnorodności
Wiedza	Wiedza nt. ryzyka klimatycznego i jego wpływu na ryzyko kredytowe klienta											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Wiedza nt. ryzyka klimatycznego i jego wpływu na ryzyko kredytowe klienta
Wiedza	Ocena ryzyka ESG klienta			Kluczowe								Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe										Ocena ryzyka ESG klienta
Wiedza	Kryteria ustalenia rynku docelowego klienta											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Kryteria ustalenia rynku docelowego klienta
Wiedza	Znaczenie zielonych produktów w portfelach klientów											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Znaczenie zielonych produktów w portfelach klientów
Wiedza	Identyfikacja ryzyka w procesie zakupowym																		Kluczowe							ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Identyfikacja ryzyka w procesie zakupowym
Wiedza	Ryzyko ESG w ocenie zrównoważoności nieruchomości																		Kluczowe								Ryzyko ESG w ocenie zrównoważoności nieruchomości
Wiedza	Znaczenie ESG dla IF. IF w łańcuchu wartości i łańcuchu dostaw																				Kluczowe					ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Znaczenie ESG dla IF. IF w łańcuchu wartości i łańcuchu dostaw
Wiedza	Rola IF w finansowaniu zielonej gospodarki.			Kluczowe																	Kluczowe						Rola IF w finansowaniu zielonej gospodarki.
Wiedza	Wymogi w zakresie gromadzenia informacji w zakresie zrównoważonego rozwoju			Kluczowe																Kluczowe							Wymogi w zakresie gromadzenia informacji w zakresie zrównoważonego rozwoju
Wiedza	Identyfikacja i pomiar ryzyka ESG portfela inwestycyjnego																					Kluczowe	Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Identyfikacja i pomiar ryzyka ESG portfela inwestycyjnego
Wiedza	Znaczenie ESG w procesach podejmowania decyzji																						Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Znaczenie ESG w procesach podejmowania decyzji
Wiedza	Wpływ czynników ESG na funkcjonowanie emitentów																						Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Wpływ czynników ESG na funkcjonowanie emitentów
Wiedza	Znajomość zielonych instrumentów typu green oraz sustainability/ESG- linked													Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe							Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Znajomość zielonych instrumentów typu green oraz sustainability/ESG- linked
Wiedza	Obowiązki raportowe IF inne niż wyniające z CSRD lub NFRD (np. raportowanie giełdowe);		Kluczowe	Kluczowe																							Obowiązki raportowe IF inne niż wyniające z CSRD lub NFRD (np. raportowanie giełdowe);
Wiedza	Znajomość wymogów w zakresie zarządzania ryzykiem ESG w IF (wymogi regulacyjne)		Kluczowe	Kluczowe																				Kluczowe	Kluczowe	ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Znajomość wymogów w zakresie zarządzania ryzykiem ESG w IF (wymogi regulacyjne)
Umiejętności	Aktywne kształtowanie struktury zarządu - nominowanie dyrektorów (diversity).		Kluczowe																					Kluczowe	Kluczowe		Aktywne kształtowanie struktury zarządu - nominowanie dyrektorów (diversity).
Umiejętności	Ustalanie wynagrodzenia (gender paygap)		Kluczowe																								Ustalanie wynagrodzenia (gender paygap)
Umiejętności	Budowanie kompetencji w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz innowacyjności w zakresie realizacji celów zrównoważonego rozwoju		Kluczowe	Kluczowe																							Budowanie kompetencji w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz innowacyjności w zakresie realizacji celów zrównoważonego rozwoju
Umiejętności	Nadzór nad procesem raportowania niefinansowego oraz nad jakością pracy audytu wewnętrznego w zakresie adekwatności systemu kontroli wewnętrznej z uwzględnieniem ryzyka ESG		Kluczowe	Kluczowe																						ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Nadzór nad procesem raportowania niefinansowego oraz nad jakością pracy audytu wewnętrznego w zakresie adekwatności systemu kontroli wewnętrznej z uwzględnieniem ryzyka ESG
Umiejętności	Weryfikowanie wskaźników ESG				Kluczowe																					ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Weryfikowanie wskaźników ESG
Umiejętności	Weryfikowanie zgodności raportowania ESG z wymogami formalnymi				Kluczowe																					ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Weryfikowanie zgodności raportowania ESG z wymogami formalnymi
Umiejętności	Ocena istotności ryzyk ESG				Kluczowe																					ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Ocena istotności ryzyk ESG
Umiejętności	Przegląd i ocena jakości danych o zrównoważoności				Kluczowe																					ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Przegląd i ocena jakości danych o zrównoważoności
Umiejętności	Ocena skuteczności kontroli wewnętrznej w kontekście ESG				Kluczowe																						Ocena skuteczności kontroli wewnętrznej w kontekście ESG
Umiejętności	Włączenie ESG w plan audytu wewnętrznego				Kluczowe																						Włączenie ESG w plan audytu wewnętrznego
Umiejętności	Definiowanie, osadzenie i komunikowanie jasnego zakresu działań między Compliance, biznesem i innymi funkcjami kontrolnymi w zakresie ESG			Kluczowe		Kluczowe																					Definiowanie, osadzenie i komunikowanie jasnego zakresu działań między Compliance, biznesem i innymi funkcjami kontrolnymi w zakresie ESG
Umiejętności	Wzmocnienie ram zarządzania ryzykiem, braku zgodności i aktualizacja powiązanych planów zgodności w celu odzwierciedlenia zmieniającego się profilu ryzyka związanego z ESG			Kluczowe		Kluczowe																				ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Wzmocnienie ram zarządzania ryzykiem, braku zgodności i aktualizacja powiązanych planów zgodności w celu odzwierciedlenia zmieniającego się profilu ryzyka związanego z ESG
Umiejętności	Ocena stanu docelowego dla działań zgodności związanych z ESG (np. opracowywanie przepisów, doradztwo, monitorowanie i testowanie) oraz identyfikacja udoskonalonych „sposobów pracy", aby wesprzeć firmę we włączaniu ESG do swoich kluczowych ram i procesów decyzyjnych.			Kluczowe		Kluczowe																					Ocena stanu docelowego dla działań zgodności związanych z ESG (np. opracowywanie przepisów, doradztwo, monitorowanie i testowanie) oraz identyfikacja udoskonalonych „sposobów pracy", aby wesprzeć firmę we włączaniu ESG do swoich kluczowych ram i procesów decyzyjnych.
Umiejętności	Identyfikowanie ryzyka greenwashing, wprowadzenia procedur unikania greenwashing					Kluczowe																					Identyfikowanie ryzyka greenwashing, wprowadzenia procedur unikania greenwashing
Umiejętności	Ocena produktu lub usługi pod kątem ryzyka ESG i ryzyka greenwashing					Kluczowe																				ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Ocena produktu lub usługi pod kątem ryzyka ESG i ryzyka greenwashing
Umiejętności	Skuteczne komunikowanie ryzyk i szans strategii ESG do wszystkich interesariuszy		Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe	Kluczowe																			Skuteczne komunikowanie ryzyk i szans strategii ESG do wszystkich interesariuszy
Umiejętności	Rozwijanie mechanizmów raportowania i ujawniania ESG		Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe	Kluczowe																		ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Rozwijanie mechanizmów raportowania i ujawniania ESG
Umiejętności	Komunikowanie o zmianach w wymogach prawnych związanych z ESG						Kluczowe	Kluczowe																			Komunikowanie o zmianach w wymogach prawnych związanych z ESG
Umiejętności	Zapewnienie bezpieczeństwa prawnego i ograniczanie ryzyk prawnych w zakresie ESG oraz ścisła współpraca z jednostkami biznesowymi						Kluczowe	Kluczowe																			Zapewnienie bezpieczeństwa prawnego i ograniczanie ryzyk prawnych w zakresie ESG oraz ścisła współpraca z jednostkami biznesowymi
Umiejętności	Przygotowywanie umów, procedur z uwzględnieniem wymogów zrównoważonego rozwoj						Kluczowe	Kluczowe																			Przygotowywanie umów, procedur z uwzględnieniem wymogów zrównoważonego rozwoj
Umiejętności	Reprezentowanie banku w postepowaniach sądowych w związku z ryzykami ESG		Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe	Kluczowe																			Reprezentowanie banku w postepowaniach sądowych w związku z ryzykami ESG
Umiejętności	Stworzenie wewnętrznych procedur zarządzania ryzykami ESG z uwzględnieniem ryzyka greenwashingu.						Kluczowe	Kluczowe																		ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Stworzenie wewnętrznych procedur zarządzania ryzykami ESG z uwzględnieniem ryzyka greenwashingu.
Umiejętności	Wyznaczenie strategicznych celów instytucji dla zrównoważonego rozwoju		Kluczowe	Kluczowe					Kluczowe																		Wyznaczenie strategicznych celów instytucji dla zrównoważonego rozwoju
Umiejętności	Opracowanie analiz makroekonomicznych, sektorowych oraz te dotyczących rynków finansowych z uwzględnieniem czynników ryzyka ESG, trendów w zakresie zrównoważonego rozwoju.								Kluczowe																		Opracowanie analiz makroekonomicznych, sektorowych oraz te dotyczących rynków finansowych z uwzględnieniem czynników ryzyka ESG, trendów w zakresie zrównoważonego rozwoju.
Umiejętności	Koordynowanie prac związanych z tworzeniem strategii banku z uwzględnieniem wymogów zrównoważonego rozwoju, jej operacjonalizacją oraz monitorowaniem realizacji celów strategicznyc			Kluczowe					Kluczowe																		Koordynowanie prac związanych z tworzeniem strategii banku z uwzględnieniem wymogów zrównoważonego rozwoju, jej operacjonalizacją oraz monitorowaniem realizacji celów strategicznyc
Umiejętności	Koordynacja wewnętrznych regulacji w banku w kontekście wymogów ESG.							Kluczowe	Kluczowe			Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Koordynacja wewnętrznych regulacji w banku w kontekście wymogów ESG.
Umiejętności	Umiejętność opracowania zrównoważonych produktów dla danej linii biznesowej									Kluczowe													Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Umiejętność opracowania zrównoważonych produktów dla danej linii biznesowej
Umiejętności	Ograniczenie gender paygap										Kluczowe																Ograniczenie gender paygap
Umiejętności	Rozwijanie oferty benefitowej i szkoleniowej										Kluczowe																Rozwijanie oferty benefitowej i szkoleniowej
Umiejętności	Zastosowanie ESG w empoloyer branding.										Kluczowe																Zastosowanie ESG w empoloyer branding.
Umiejętności	Stworzenie polityk i procedur umożliwiających whistleblowing.										Kluczowe																Stworzenie polityk i procedur umożliwiających whistleblowing.
Umiejętności	Realizacja obowiązujących uregulowań prawnych, procedur i zasad współżycia społecznego.										Kluczowe																Realizacja obowiązujących uregulowań prawnych, procedur i zasad współżycia społecznego.
Umiejętności	Polityka antymobbingowa										Kluczowe																Polityka antymobbingowa
Umiejętności	Pozyskiwanie informacji na temat preferencji ESG klienta poprzez ankietę odpowiedniości											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Pozyskiwanie informacji na temat preferencji ESG klienta poprzez ankietę odpowiedniości
Umiejętności	Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji ESG klienta											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe										ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Przegląd procesu świadczenia usługi doradztwa oraz procesu oceny odpowiedniości w celu uwzględnienia preferencji ESG klienta
Umiejętności	Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Przegląd rynku docelowego pod kątem uwzględnienia celów związanych ze zrównoważonym rozwojem
Umiejętności	Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Przegląd odpowiednich postanowień w zakresie zarządzania produktami w celu zapewnienia, że produkty i usługi, które zamierzają oferować lub polecać, są zgodne z celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem
Umiejętności	Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych z uwzględnieniem ryzyka ESG											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Tworzenie produktów inwestycyjnych i oszczędnościowych z uwzględnieniem ryzyka ESG
Umiejętności	Informowanie klienta o usługach ESG											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Informowanie klienta o usługach ESG
Umiejętności	Monitorowanie produktu w zakresie ryzyka ESG											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe										ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Monitorowanie produktu w zakresie ryzyka ESG
Umiejętności	Raportowanie klientom z uwzględnieniem ryzyka ESG, realizacji celów klienta związanych ze zrównoważonym rozwojem											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Raportowanie klientom z uwzględnieniem ryzyka ESG, realizacji celów klienta związanych ze zrównoważonym rozwojem
Umiejętności	Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Komunikacja o produkcie (werbalna, w materiałach informacyjnych, na www
Umiejętności	Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Uwzględnianie kryteriów ESG w credit scoring
Umiejętności	Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów											Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Analiza ryzyka ESG w portfelu klientów
Umiejętności	Zdefiniowanie pojęcia istotności ryzyk ESG																Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Zdefiniowanie pojęcia istotności ryzyk ESG
Umiejętności	Zdefiniowanie czynników determinujących istotność ryzyk ESG																Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Zdefiniowanie czynników determinujących istotność ryzyk ESG
Umiejętności	Przeprowadzenie oceny istności ryzyk ESG																Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Przeprowadzenie oceny istności ryzyk ESG
Umiejętności	Sporządzenie raportu z przeprowadzonej oceny ryzyka ESG																Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Sporządzenie raportu z przeprowadzonej oceny ryzyka ESG
Umiejętności	Skuteczna kontrola poziomu ryzyka ESG i jego utrzymanie w ramach przyjętego apetytu na ryzyko																Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Skuteczna kontrola poziomu ryzyka ESG i jego utrzymanie w ramach przyjętego apetytu na ryzyko
Umiejętności	Pomiar lub szacowanie oraz monitorowanie ryzyka ESG, w tym zabezpieczenie ewentualnych strat poprzez odpowiednie mechanizmy kontrolne																Kluczowe									ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Pomiar lub szacowanie oraz monitorowanie ryzyka ESG, w tym zabezpieczenie ewentualnych strat poprzez odpowiednie mechanizmy kontrolne
Umiejętności	Ograniczenie ryzyka ESG poprzez określenie systemu limitów i zasad postepowania w przypadku ich przekroczenia																Kluczowe										Ograniczenie ryzyka ESG poprzez określenie systemu limitów i zasad postepowania w przypadku ich przekroczenia
Umiejętności	Zaproponowanie struktury organizacyjnej dostosowanej do wielkości i profilu ponoszonego ryzyka ESG																Kluczowe										Zaproponowanie struktury organizacyjnej dostosowanej do wielkości i profilu ponoszonego ryzyka ESG
Umiejętności	Walidacja procesów kontrolnych w Obszarze Finansów z uwzględnieniem ESG																	Kluczowe									Walidacja procesów kontrolnych w Obszarze Finansów z uwzględnieniem ESG
Umiejętności	Przeprowadzanie kontroli sprawdzających jakość i spójność procesu RCSA z uwzględnieniem aspektów ESG,																	Kluczowe									Przeprowadzanie kontroli sprawdzających jakość i spójność procesu RCSA z uwzględnieniem aspektów ESG,
Umiejętności	Walidowanie realizacji i zamykanie rekomendacji biegłego rewidenta w zakresie tematów dotyczących Obszaru Finansów z uwzględnieniem ryzyk ESG																	Kluczowe									Walidowanie realizacji i zamykanie rekomendacji biegłego rewidenta w zakresie tematów dotyczących Obszaru Finansów z uwzględnieniem ryzyk ESG
Umiejętności	Przygotowanie raportów bezpośrednio do CFO z uwzględnieniem ryzyka ESG																	Kluczowe									Przygotowanie raportów bezpośrednio do CFO z uwzględnieniem ryzyka ESG
Umiejętności	Współpraca z innymi jednostkami instytucji finansowej, aby zapewnić odpowiedni podział zakresu ryzyka ESG																	Kluczowe									Współpraca z innymi jednostkami instytucji finansowej, aby zapewnić odpowiedni podział zakresu ryzyka ESG
Umiejętności	Raportowanie okresowe i ad hoc z uwzględnieniem ryzyk ESG																	Kluczowe									Raportowanie okresowe i ad hoc z uwzględnieniem ryzyk ESG
Umiejętności	Uwzględnienie kryteriów ESG w procesach zakupowych																		Kluczowe							ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Uwzględnienie kryteriów ESG w procesach zakupowych
Umiejętności	Uwzględnienie kryteriów ESG w selekcji i w zarządzaniu nieruchomościami.																		Kluczowe							ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Uwzględnienie kryteriów ESG w selekcji i w zarządzaniu nieruchomościami.
Umiejętności	Cyberbezpieczeństwo																			Kluczowe							Cyberbezpieczeństwo
Umiejętności	Utrzymanie dostępów elektronicznych																			Kluczowe							Utrzymanie dostępów elektronicznych
Umiejętności	Utrzymanie aplikacji																			Kluczowe							Utrzymanie aplikacji
Umiejętności	Zapewnienie chmury																			Kluczowe							Zapewnienie chmury
Umiejętności	Dostarczanie rozwiązań IT do obsługi procesów wewnętrznych również w zakresie gromadzenia informacji o zrównoważoności partnerów biznesowych i klientów																			Kluczowe							Dostarczanie rozwiązań IT do obsługi procesów wewnętrznych również w zakresie gromadzenia informacji o zrównoważoności partnerów biznesowych i klientów
Umiejętności	Gromadzenie informacji na potrzeby raportowania niefinansowego i analizy ryzyka ESG																			Kluczowe							Gromadzenie informacji na potrzeby raportowania niefinansowego i analizy ryzyka ESG
Umiejętności	Definiowanie oraz monitorowanie strategicznych zobowiązań z zakresu ESG																				Kluczowe						Definiowanie oraz monitorowanie strategicznych zobowiązań z zakresu ESG
Umiejętności	Nadzór nad rozwojem zrównoważonych produktów i usług bankowych.			Kluczowe																	Kluczowe						Nadzór nad rozwojem zrównoważonych produktów i usług bankowych.
Umiejętności	Łączenie inicjatyw ESG podejmowanych w różnych obszarach działalności.			Kluczowe																	Kluczowe						Łączenie inicjatyw ESG podejmowanych w różnych obszarach działalności.
Umiejętności	Ustanowienie procesów identyfikacji i oceny kwestii ESG właściwych dla portfela																					Kluczowe				ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Ustanowienie procesów identyfikacji i oceny kwestii ESG właściwych dla portfela
Umiejętności	Świadomość potencjalnych konsekwencji transakcji firmy związanych z ESG		Kluczowe	Kluczowe																		Kluczowe	Kluczowe				Świadomość potencjalnych konsekwencji transakcji firmy związanych z ESG
Umiejętności	Zintegrowanie kwestii ESG z procesami podejmowania decyzji w zakresie zarządzania ryzykiem, underwritingu i adekwatności kapitałowej, w tym badań, modeli, analiz, narzędzi i wskaźników		Kluczowe	Kluczowe																		Kluczowe	Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Zintegrowanie kwestii ESG z procesami podejmowania decyzji w zakresie zarządzania ryzykiem, underwritingu i adekwatności kapitałowej, w tym badań, modeli, analiz, narzędzi i wskaźników
Umiejętności	Włączenie kwestii ESG do procesu podejmowania decyzji inwestycyjnych (jako kryterium decyzyjne) i praktyk właścicielskich (np. poprzez wdrożenie Zasad Odpowiedzialnego Inwestowania)			Kluczowe																			Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Włączenie kwestii ESG do procesu podejmowania decyzji inwestycyjnych (jako kryterium decyzyjne) i praktyk właścicielskich (np. poprzez wdrożenie Zasad Odpowiedzialnego Inwestowania)
Umiejętności	Ocena ryzyka ESG na poziomie emitenta i na poziomie portfela inwestycyjnego																						Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Ocena ryzyka ESG na poziomie emitenta i na poziomie portfela inwestycyjnego
Umiejętności	Analiza wrażliwości portfela na ryzyko ESG.																						Kluczowe			ograniczona dostępność szkoleń/studiów	Analiza wrażliwości portfela na ryzyko ESG.
Umiejętności	Ocena sytuacji spółki, z uwzględnieniem adekwatności i skuteczności stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i włączenia w ten system kryteriów ESG, zarządzania ryzykiem ESG, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami w zakresie ESG oraz audytu wewnętrznego oraz jego roi w zarządzaniu ryzykiem ESG		Kluczowe	Kluczowe																				Kluczowe			Ocena sytuacji spółki, z uwzględnieniem adekwatności i skuteczności stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i włączenia w ten system kryteriów ESG, zarządzania ryzykiem ESG, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami w zakresie ESG oraz audytu wewnętrznego oraz jego roi w zarządzaniu ryzykiem ESG
Umiejętności	Ocena sprawozdania zarządu z działalności spółki oraz sprawozdania finansowego z uwzględnieniem ryzyka ESG za poprzedni rok obrotowy		Kluczowe																					Kluczowe			Ocena sprawozdania zarządu z działalności spółki oraz sprawozdania finansowego z uwzględnieniem ryzyka ESG za poprzedni rok obrotowy
Umiejętności	Stały nadzór nad działalnością spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności (weryfikacja strategii pod kątem ESG)		Kluczowe	Kluczowe																					Kluczowe		Stały nadzór nad działalnością spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności (weryfikacja strategii pod kątem ESG)
Postawy	Gotowość do budowania środowiska kontroli ESG				Kluczowe																						Gotowość do budowania środowiska kontroli ESG
Postawy	Gotowość do wsparcia w zarządzaniu ryzykiem ESG		Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe																						Gotowość do wsparcia w zarządzaniu ryzykiem ESG
Postawy	Wsparcie w wyborze miar raportowania ESG w zgodności z indywidualnymi uwarunkowaniami firmy		Kluczowe		Kluczowe																						Wsparcie w wyborze miar raportowania ESG w zgodności z indywidualnymi uwarunkowaniami firmy
Postawy	Wsparcie procesów zarządczych ukierunkowanych na transformację ESG	Kluczowe	Kluczowe		Kluczowe																						Wsparcie procesów zarządczych ukierunkowanych na transformację ESG
Postawy	Pomoc w identyfikacji kluczowych interesariuszy i ich potrzeb		Kluczowe		Kluczowe																						Pomoc w identyfikacji kluczowych interesariuszy i ich potrzeb
Postawy	Pomoc w zapewnieniu zgodności transformacji ESG z misją i wizją przedsiębiorstwa	Kluczowe	Kluczowe		Kluczowe																						Pomoc w zapewnieniu zgodności transformacji ESG z misją i wizją przedsiębiorstwa
Postawy	Wsparcie w ocenie prawidłowości wyboru KPI związanych ze zrównoważonym rozwojem i częstotliwości ich weryfikacji,	Kluczowe	Kluczowe		Kluczowe																						Wsparcie w ocenie prawidłowości wyboru KPI związanych ze zrównoważonym rozwojem i częstotliwości ich weryfikacji,
Postawy	Wsparcie w procesie oceny systemów zachęt				Kluczowe																						Wsparcie w procesie oceny systemów zachęt
Postawy	Wspieranie zarządu i kierownictwa wyższego szczebla na wszystkich poziomach firmy w zarządzaniu i ograniczaniu ryzyka braku zgodności i wyników wdrażania strategii ESG firmy	Kluczowe				Kluczowe																					Wspieranie zarządu i kierownictwa wyższego szczebla na wszystkich poziomach firmy w zarządzaniu i ograniczaniu ryzyka braku zgodności i wyników wdrażania strategii ESG firmy
Postawy	Współpraca z zespołami na poziomie przedsiębiorstwa w celu zapewnienia, że istnieją ramy zgodności z określonymi rolami i obowiązkami w zakresie ESG		Kluczowe			Kluczowe																					Współpraca z zespołami na poziomie przedsiębiorstwa w celu zapewnienia, że istnieją ramy zgodności z określonymi rolami i obowiązkami w zakresie ESG
Postawy	Definiowanie, monitorowanie i raportowanie zobowiązań ESG		Kluczowe			Kluczowe					Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe										Definiowanie, monitorowanie i raportowanie zobowiązań ESG
Postawy	Wsparcie w transformacji ESG	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe								Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe		Wsparcie w transformacji ESG
Postawy	Gotowość do ponoszenia odpowiedzialności za metody, sposoby wdrożenia i rezultaty zadań i projektów z zakresu: administracji personalnej, partnerstwa biznesowego HR, zgodności i ryzyka HR, rekrutacji i employer brandingu, wynagrodzeń i benefitów oraz szkoleń i rozwoju		Kluczowe								Kluczowe																Gotowość do ponoszenia odpowiedzialności za metody, sposoby wdrożenia i rezultaty zadań i projektów z zakresu: administracji personalnej, partnerstwa biznesowego HR, zgodności i ryzyka HR, rekrutacji i employer brandingu, wynagrodzeń i benefitów oraz szkoleń i rozwoju
Postawy	Promowanie różnorodności	Kluczowe	Kluczowe								Kluczowe																Promowanie różnorodności
Postawy	Tworzenie przyjaznego miejsca pracy		Kluczowe								Kluczowe																Tworzenie przyjaznego miejsca pracy
Postawy	Wspieranie pracowników w rozwoju		Kluczowe								Kluczowe																Wspieranie pracowników w rozwoju
Postawy	Wsparcie w tworzeniu różnorodnych zespołów	Kluczowe	Kluczowe																								Wsparcie w tworzeniu różnorodnych zespołów
Postawy	Wsparcie transformacji ESG korporacji i MŚP		Kluczowe									Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe											Wsparcie transformacji ESG korporacji i MŚP
Postawy	Stworzenie w przedsiębiorstwie kultury ryzyka ESG	Kluczowe	Kluczowe									Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe		Stworzenie w przedsiębiorstwie kultury ryzyka ESG
Postawy	Upowszechnienie i wyjaśnianie zagadnień związanych z procesami kontrolnymi z uwzględnieniem ESG	Kluczowe	Kluczowe															Kluczowe									Upowszechnienie i wyjaśnianie zagadnień związanych z procesami kontrolnymi z uwzględnieniem ESG
Postawy	Wsparcie dla wszystkich jednostek organizacyjnych banku w realizacji ich misji i zadań oraz w działaniach umożliwiających rozwój banku z uwzględnieniem wymogó zrównoważonego rozwoju		Kluczowe																Kluczowe	Kluczowe	Kluczowe						Wsparcie dla wszystkich jednostek organizacyjnych banku w realizacji ich misji i zadań oraz w działaniach umożliwiających rozwój banku z uwzględnieniem wymogó zrównoważonego rozwoju
Postawy	Budowanie świadomości i wiedzy zarządu w obszarze ESG		Kluczowe																								Budowanie świadomości i wiedzy zarządu w obszarze ESG
Postawy	Dbałość o rozpowszechnianie wiedzy i tworzenie kompetencji dot. ESG w organizacji		Kluczowe	Kluczowe																							Dbałość o rozpowszechnianie wiedzy i tworzenie kompetencji dot. ESG w organizacji
Postawy	Zapewnienie, aby cele ESG były integrowane z ogólną strategią spółki		Kluczowe	Kluczowe																							Zapewnienie, aby cele ESG były integrowane z ogólną strategią spółki
Postawy	Wpływanie na otoczenie regulacyjne		Kluczowe	Kluczowe																							Wpływanie na otoczenie regulacyjne